

# 中国招标投标公共服务平台

---

## 关于举办EPC模式下的设计管理、招投标、造价、索赔、 审计与项目管理实务暨成本精细化管控与盈利提升培训 班通知

各相关单位：

工程总承包是国际通用的工程发包承包模式，是市场经济的必然结果。工程总承包模式反映了市场以效率为核心的专业化分工趋势和风险规避要求，并促进建筑业改革不断迈上新的台阶。随着国家政策的不断完善，对 EPC 项目招投标提出哪些新要求？对风险分担进行哪些细化规定？对总包方、分包方有哪些影响？EPC 项目造价具有独有的特色，EPC 项目如何计价，合同价格如何约定？如何约定总价包干？工期进度和风险分担如何调整合同价款？变更调整价款有哪些风险？结算索赔计量计价需要注意哪些问题？招投标、合同签订履约、分包、计量计价、变更索赔与结算等过程如何合理有效地管控造价？还需要结合实务进行深入解析。

为切实提高 EPC 项目人员的履约能力，提高项目综合效益，帮助相关人员在造价层面予以防范，避免不必要的损失，提升项目经营管理能力，做好项目全过程的成本控制。中国招标投标公共服务平台决定举办“EPC 模式下的设计管理、招投标、造价、索赔、审计与项目管理实务暨成本精细化管控与盈利提升培训班”，请各单位积极组织本单位及下属单位相关人员参加，共享经验，共谋发展。现将有关事项通知如下：

## 一、培训内容

### (一) EPC 模式下的设计管理

开题：以一个案例分享工程总承包模式下的项目设计及设计管理与传统的项目设计及设计管理在招投标、合同、责任、风险分配等方面的异同

1. 工程总承包模式下涉及的主要法律法规政策及风险的再认识；
2. 传统的单一设计项目的管理；
3. EPC 及 DB 工程总承包模式下项目的管理；
4. EPC 及 DB 工程总承包模式下的设计管理。

### (二) EPC 项目招投标、造价、索赔与审计暨 EPC 全过程管理实务

1. 新质生产力与 2024 建筑市场的新变化新机遇和新挑战；
2. 工程总承包的法规以及未来的发展趋势；
3. EPC 项目的市场营销策略；
4. 工程总承包项目特征和主要风险；
5. EPC 项目设计阶段；
6. EPC 项目投标及合同商务谈判；
7. EPC 项目的采购管理；
8. EPC 项目施工阶段实务；
9. EPC 项目的试运行竣工验收阶段；
10. EPC 工程总承包的结算；
11. 工程总承包企业创优、降本增效实务。

### (三) 项目成本精细化管理与盈利提升

1. 工程项目利润来源分析；

2. 工程项目优化管理分析;
3. 工程项目成本构成分析;
4. 工程项目成本控制体系搭建;
5. 工程项目审计、结算与创优增效
6. 基于全过程价值流的成本控制设计
5. 施工阶段成本精细化管理;
7. 工程项目经营管理与二次经营创效案例;
8. 施工企业成本考核与激励;
9. EPC 模式下项目成本管控的思路和做法。

#### (四) 施工总承包和工程总承包模式下项目管理的重难点及风险防范 (均以案例形式对照讲解)

1. 建设工程项目全过程实施流程介绍;
2. 不同设计阶段发包投标的风险及合同模式的选择;
3. 招标阶段主要工作及注意事项;
4. 项目启动过程、策划阶段、设计阶段、采购阶段、施工阶段、试运行与收尾阶段的主要工作、管理重难点。

## 二、培训对象

各地方政府工程建设主管部门、平台公司、企业建设管理、城市规划、工程设计、工程施工、工程监理、工程造价、工程咨询、计划财务等单位管理人员。

## 三、授课师资

聘请国家发改委、住建部、行业协会等参与政策制定、文件编写, 且具有较深理论和实践经验的专家结合亟待解决的热

点问题、经典案例，进行全面、系统、深入的讲解和研讨。

#### 四、培训安排

时间：2024年9月24日—29日（24日报到） 地点：长沙  
时间：2024年10月18日—23日（18日报到） 地点：青岛  
时间：2024年10月23日—28日（23日报到） 地点：成都  
时间：2024年10月25日—30日（25日报到） 地点：南宁  
时间：2024年11月07日—12日（07日报到） 地点：深圳  
时间：2024年11月14日—19日（14日报到） 地点：海口  
时间：2024年11月21日—26日（21日报到） 地点：北京  
时间：2024年12月12日—17日（12日报到） 地点：西安  
时间：2024年12月25日—30日（25日报到） 地点：昆明

#### 五、收费标准

1. 培训费：3600元/人（含授课、场地、资料、午餐费用）；

住宿统一安排，费用自理。

2. 统一颁发电子版结业证书，可在中国招标投标公共服务平台官网查询（首页->行业公示->行业人才信息->中国招标投标公共服务平台）。

附件：报名回执表

中国招标投标公共服务平台

2024年9月6日



**附件：**

**“EPC 模式下的设计管理、招投标、造价、索赔、审计与项目管理实务暨成本精细化管理与盈利提升培训班” 报名回执表**

*单位名称					
*审批人		*职务		*手机	
*联系人		*职务		*手机	
*姓名	*性别	*职务	*部门	*手机	
*发票要求	<input type="checkbox"/> 增值税普通发票 <input type="checkbox"/> 增值税专用发票				
*发票信息 普票填写1-2 专票填写1-4	1. 开票单位： 2. 纳税人识别号： 3. 地址、电话： 4. 开户行、账号：				
*住宿安排	<input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 自行			*参会地点	
汇款账户	户 名：中招采培（北京）技术交流中心 开户行：中国银行北京鲁谷支行 账 号：345-457-108-651				

- 备注：**
1. 此表可复制，汇总名单后发送至会务组；
  2. 以上课题可提供企业内训并提供企业制度优化咨询服务；
  3. 联系人：苗娜15510541789
  4. 邮 箱：1619445263@qq.com

